

## Reformierte Krippe Freiburg

Chemin des Bains 2 | 1700 Freiburg  
Tel. 026 322 28 44 | Fax 026 322 28 41  
[www.creche-reformee.ch](http://www.creche-reformee.ch)  
[contact@creche-reformee.ch](mailto:contact@creche-reformee.ch)  
PC 17-3116-6

**Geschichte:** 1897 wurde die Krippe von der "Armenkommission" der reformierten Kirchgemeinde gegründet. Ihr Standort befand sich bei der mittleren Brücke in der Altstadt. Im Jahre 1950 stellte die Stadt Freiburg der Kirchgemeinde am Chemin des Bains 2 ein Grundstück zur Verfügung, auf dem die heutige Krippe gebaut und 1952 eingeweiht wurde. In früheren Jahren wurde die Krippe ehrenamtlich von Diakonissinnen geführt, seit 1961 durch ausgebildetes Personal. Das Gebäude wurde 1989 vollständig renoviert. Trägerschaft der Institution ist seit 1999 der Verein Reformierte Krippe. Finanziell wird die Krippe von der Stadt und der reformierten Kirchgemeinde Freiburg unterstützt.

**Lage:** Die Reformierte Krippe befindet sich im Neustadtquartier in der Freiburger Altstadt und ist in einem grossen Haus mit Garten untergebracht.

**Pädagogisches Leitbild und Ziele:** Kernelement des pädagogischen Leitbildes ist die Führung altersgemischter Gruppen. Hauptziele sind das Erlernen der Gemeinschaftsfähigkeit und der Selbständigkeit. Zu dessen Verwirklichung werden die Kinder in altersgemischten Gruppen zusammengefasst.

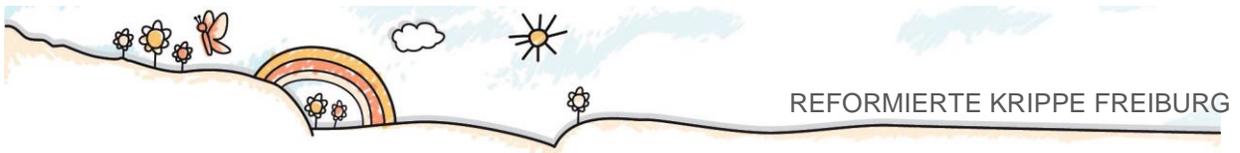
**Krippenteam:** Es setzt sich aus der Krippenleiterin, acht ausgebildeten Erzieherinnen, alle teilzeitangestellt, vier diplomierten Fachangestellte Betreuung, vollzeitangestellt, zusammen. Präsent sind zudem drei Aushilfen, zwei Lernende Fachangestellte Betreuung, eine Praktikantin sowie zwei Raumpflegerinnen.

**Öffnungszeiten:** Montag – Freitag, von 07.00 – 18.15 Uhr. Während vier Wochen im Sommer und einer Woche über Weihnachten/Neujahr ist die Krippe geschlossen.

**Aufnahmebedingungen:** Die Kinder werden in der Reihenfolge der Anmeldung auf die zentralisierte Warteliste der Stadt Freiburg aufgenommen. In der Stadt Freiburg wohnhafte Kinder und Kinder, deren Geschwister bereits in der Krippe sind, geniessen den Vorzug. Die Mindestpräsenz beträgt drei Halbtage pro Woche.

**Tarif:** Der Tarif richtet sich nach der Höhe des jährlichen Bruttoeinkommens der Eltern. Die Festlegung des Tarifs erfolgt durch die Stadt Freiburg in Absprache mit dem Freiburgerischen Krippenverband.





## Bericht des Präsidenten

Der Vereinsvorstand hielt im Berichtsjahr insgesamt sechs ordentliche Sitzungen und eine ausserordentliche Sitzung ab. Anlässlich der ordentlichen Zusammenkünfte beschäftigte er sich mit unterschiedlichen Themen und Fragen, im Wesentlichen betreffend Betrieb, Infrastruktur und Finanzen.

Der Unterhalt und die Optimierung der Infrastruktur stellen eine Daueraufgabe dar. Vor dem Hintergrund beschränkter Mittel ist es dabei unerlässlich, Prioritäten zu setzen. Als prioritäre Investition galt die Beschaffung von vier mobilen Klimageräten für die sich im Dachgeschoss befindlichen Räumlichkeiten. Ferner gab der Vorstand grünes Licht für die Beschaffung einer neuen Rutsche im Garten.

Leider musste der Vorstand Ende November wie bereits im Vorjahr bei der Stadt Freiburg eine zusätzliche Subvention beantragen. Lag der Grund 2018 insbesondere bei den markant tieferen Elternbeiträgen, waren es im Berichtsjahr die deutlich über dem Budget liegenden Personalkosten. Unsere Krippe sah sich insbesondere gezwungen, den Ausfall von Praktikantinnen und einer Lehrperson durch internes, ausgebildetes Personal zu kompensieren. In diesem Zusammenhang mussten wir feststellen, dass die Verpflichtung von Praktikantinnen mit immer höheren Risiken verbunden ist. Der Vorstand beschloss deshalb, die Anzahl Praktikantinnen zu reduzieren.

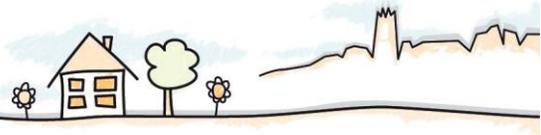
Die ausserordentliche Sitzung war der künftigen Entwicklung der Krippe gewidmet und bildete die Fortsetzung des im Vorjahr lancierten Prozesses. Ein zentrales Thema bildet dabei die künftige Gruppenstruktur, welche unter anderem die gesteigerte Nachfrage nach Baby-Plätzen berücksichtigen muss. Der Vorstand entwarf fünf mögliche Modelle und selektionierte deren zwei zur vertieften Prüfung.

Abschliessend möchte ich dem Krippenteam für die geleistete Arbeit meine Anerkennung und meinen herzlichen Dank aussprechen. Ebenso danken möchte ich meinen VorstandskollegInnen für die sehr gute Zusammenarbeit sowie allen Institutionen und Personen, vorab der Stadt Freiburg, der Reformierten Kirchgemeinde und der Lotterie Romande, welche unsere Krippe auch im letzten Jahr finanziell und ideell unterstützt haben.

Dies verbunden mit der Hoffnung, auch im kommenden Jahr auf die tatkräftige Unterstützung der genannten Personen und Institutionen zählen zu dürfen. Dies umso mehr, als wir alle zum Zeitpunkt des Verfassens dieser Zeilen mit einer immensen und bedrohlichen Herausforderung konfrontiert sind: dem Coronavirus. Mögen wir diese solidarisch und ohne Schaden für unsere Gesundheit bewältigen.

Thomas Zwald, Präsident





## Begegnungen mit Eltern

Der Kontakt und Austausch mit den Eltern finden bei uns in diversen Formen statt.

### Der Erstkontakt

Beim ersten Kontakt mit der Krippenleitung erhalten die Eltern diverse Infos, wie Reglemente, Informationen über die Krippe und das Einschreibeformular für den Vertrag. Gleichzeitig werden die Krippenräume gezeigt und das anwesende Personal vorgestellt.

Die zweite Begegnung mit einer Familie und dem Fachpersonal findet beim Einführungsgespräch statt, in dem die Eltern die Bedürfnisse und Gewohnheiten des Kindes bekannt geben. Durch diese Gespräche wird der Grundstein für das zukünftige Vertrauen gelegt und während dem Eingewöhnungsprozess vertieft. Das gegenseitige Vertrauen ermöglicht dem Kind, sich bei uns wohl zu fühlen und den Eltern ein sorgenfreies Nachgehen ihrer beruflichen Tätigkeit.

### Tür- und Angelgespräche

Nach der Eingewöhnungsphase finden bei uns täglich kurze „Tür- und Angelgespräche“ statt. Diese ermöglichen einen Informationsaustausch zwischen dem Fachpersonal und den Eltern. Es wird über das aktuelle Befinden des Kindes gesprochen, sowie über seine Bedürfnisse und Anliegen der Eltern. Zum Wohle des Kindes, werden diese Gespräche beim Ankommen des Kindes möglichst kurz gehalten, um den Abschied für das Kind einfacher zu gestalten und den Ablösungsprozess des Kindes nicht zu verunsichern. Abends erhalten die Eltern einen Rückblick über das Erlebte des Tages.

### Individuelle Elterngespräche

Um Rückmeldungen zum Entwicklungsstadium, zu pädagogischen Aspekten, Schwierigkeiten und Erziehungstipps zu erhalten, bieten wir individuelle Elterngespräche an. Die Eltern erfahren dabei auch, wie sich ihr Kind in der Gruppe verhält, mit wem es gerne spielt und welche Vorlieben es hat. Positive Auswirkungen dieser Form des Gespräches sind, dass wir uns in Ruhe unter Erwachsenen austauschen können. Durch die Rückmeldungen von den Eltern, können wir das Kind in gewissen Situationen besser verstehen oder Zusammenhänge erkennen.

### Elternanlässe

Bei uns in der Institution finden ausserdem verschiedene Elternanlässe im Jahr statt. Jährlich organisiert jede Gruppe einen Elternabend, bei dem der Inhalt individuell bestimmt werden kann.

Er variiert zwischen:

- Vorstellen, Kennenlernrunde
- Theorie Vermittlung
- Aktuelle Informationen/ Änderungen
- Einblick in den Krippenalltag mit Hilfe von Fotos oder Videos
- Diskussionsrunden
- Basteln
- Vorträge wie z.B.: Zeichensprache mit Kleinkindern, Leseanimation, Medien



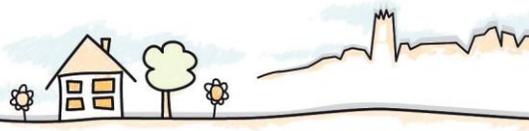
Aus Erfahrung schätzen die Eltern den Ausklang beim Apéro, währenddem sie den Erfahrungsaustausch untereinander geniessen.

Der alljährliche St. Nikolaus-Besuch und der Brunch sind Anlässe an denen die ganze Familie willkommen ist. Diese Traditionen fördern den Kontakt unter den Familien und bieten ihnen die Möglichkeit, Krippenfreunde des Kindes kennenzulernen.

Für uns als Team sind diese verschiedenen Formen der Begegnung mit den Eltern die Grundlage einer qualitativ guten Betreuung des Kindes.

*Text der Gruppenleiterinnen: Nadine Lambert, Daniela Dietrich, Juliana Cottier*





## Die Krippe und ihre Kinder

### Belegung

	2018	2019	Differenz
Eingeschriebene Kinder	68	70	+2
Kindstage	6'860	7'023	+163
Betriebstage	226	230	+ 4
Durchschnittliche Belegung *	30.46	31.15	+0.69

\*effektive Tage

### Kinder nach Herkunftsgemeinden

	2018 Kinder	2019 Kinder	Differenz Kinder
Freiburg	67	70	+ 3
Villars-sur-Glâne	1	1	0
andere Gemeinden	-	-	-

### Austritte

	Eintritt in den Kindergarten	Wohnungswechsel der Eltern	Andere Gründe	Total
2018	20	6	-	26
2019	15	7	1	23

### Warteliste

Die Nachfrage der Betreuungsplätze für Kinder unter 2 Jahren ist immer noch gross. Auf der zentralen Warteliste der subventionierten Krippen der Stadt Freiburg, die vom Freiburger Krippenverband verwaltet wird, haben wir Zugriff und in der Regel werden diese Plätze für die Geschwister der bereits bei uns eingeschriebenen Kinder vergeben.



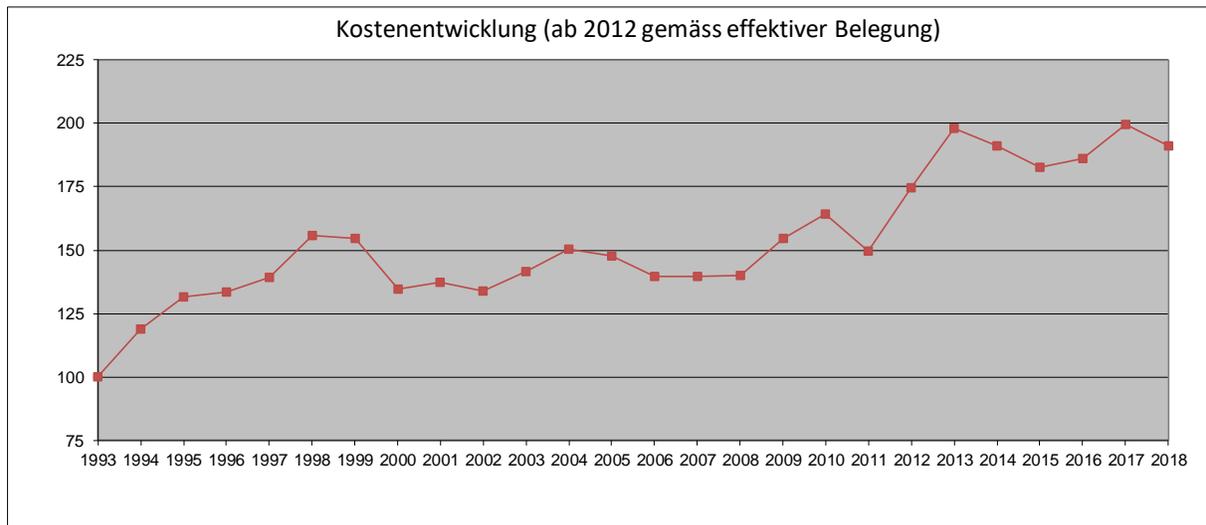
## Kosten – und Belegungsentwicklung seit 1993

	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
Eingeschriebene Kinder							55	64	64	68	68	65
Werktage	226	227	226	231	227	231	232	232	226	225	225	227
Belegung in Tagen	6'330	5'918	5'789	5'697	5'870	5'702	5'583	6'318	6'257	6'424	6'268	6'340
Durchschnittl. Belegung	28.01	26.07	25.62	24.66	25.86	24.68	24.06	27.23	27.69	28.55	27.86	27.93
Tageskosten	72.03	85.63	94.70	96.20	100.20	112.30	111.30	96.92	98.83	96.44	101.98	108.37
Kostenentwicklung	100	118.88	131.47	133.56	139.11	155.91	154.52	134.56	137.21	133.89	141.58	150.45

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Eingeschriebene Kinder	70	69	71	83	71	71	74	76	71	72	69	71
Werktage	227	225	226	228.5	227.5	227.5	234	234.5	236	235	231	226
Belegung in Tagen	6'648	6'734	6'606	6'829.5	6'720.5	6'730	7'218	8'092.5	7'217.5	7'527.5	6'492	6'795
Durchschnittl. Belegung	29.29	29.93	29.23	29.89	29.54	29.58	30.85	29.30	25.95	26.63	29.62	29.6
Tageskosten	106.44	100.61	100.47	100.92	111.29	118.29	107.70	125.79	142.63	137.53	131.69	133.95
Kostenentwicklung	147.77	139.68	139.48	140.11	154.51	164.22	149.52	174.64	198.02	190.93	182.83	185.96

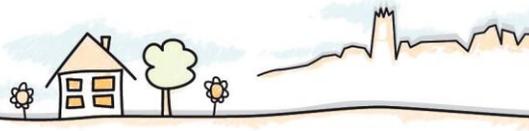
\* ab 2012 effektive Belegung

	2017	2018	2019
Eingeschriebene Kinder	68	68	70
Werktage	226	226	230
Belegung in Tagen	6565	6860	7023
Durchschnittl. Belegung	28.38	30.46	31.15
Tageskosten	143.63	137.77	138.67
Kostenentwicklung	199.40	191.27	192.52



Mit Unterstützung der





## Die Krippe und ihr Personal

Stand 31.12.2019

**Direktion:** Silvia Ackermann 80%

### Gruppe Sonnenblume

Erzieherinnen: Ludivine Sonney 100%  
Emmanuelle Zimmerli 40%

Hilfserzieherin Veronika Schmutz 40%

Praktikant: Silvan Brüllhardt 100%

### Gruppe Schmetterlinge

Erzieherinnen: Nicole Zurkinden 100%  
Jacqueline Wohlhauser 40%  
Nadine Lambert 30%  
Daniela Dietrich Mülhauser 30%  
Claudine Klaus 20%

Lernende: Lana Schafer 60%

Praktikantin: Jessica Thürler 100%

### Gruppe Regenbogen

Erzieherinnen: Nicole Pellet 100%  
Brigitte Mooser 40%  
Juliana Grossrieder Cottier 40%

Hilfserzieherin Aude Mauron 100%

### Springerin

Claudine Klaus 40%  
(inkl. Krippenleiterin Stv.)  
Angelika Jungo 100%  
Elena Hess 100%

Hilfserzieherin Denise Cardoso de Matos 60%

**Hausangestellte** Mireisy Zambrano Pérez 40%  
Veronika Schmutz 20%

### Mutationen

Nach fünfjähriger Tätigkeit, die mit einer zweijährigen berufsbegleitenden Ausbildung zur Kindererzieherin verbunden war, hat sich Ludivine Sonney, entschieden, auf Ende Jahr eine längere Auszeit zu nehmen. Sie absolvierte bereits ein Praktikumsjahr und die dreijährige Ausbildung als Fachfrau Betreuung bei uns. Unseren Betrieb verlassen haben auch Ramona Vonlanthen und Doris Lauper. Wir wünschen allen viel Freude, Erfolg und viele neue Erfahrungen im weiteren Berufsleben.

### Vertretungen

Nach Ablauf des verlängerten Mutterschaftsurlaubs nahm Juliana Grossrieder Cottier ihre Berufstätigkeit ab August 2019 wieder zu 40% auf. Angelika Jungo, sowie Elena Hess FaBe, sind als zusätzliche Springerinnen im Einsatz.

Da es zunehmend schwieriger wird Praktikumsplätze anzubieten und PraktikantInnen zu finden, haben wir uns entschieden, pro Jahr nur noch einen bis zwei Plätze anzubieten. Aus diesem Grund sahen wir uns gezwungen, mehr Hilfspersonal anzustellen.

Ein herzliches Dankeschön allen anderen Erzieherinnen für ihre Flexibilität, Spontaneinsätze oder Vertretungen!

### Lehrlingsausbildung

Elena Hess hat ihre dreijährige Ausbildung zur Fachfrau Betreuung erfolgreich abgeschlossen, wir wünschen ihr für ihre berufliche Zukunft viel Freude, Erfolg und Genugtuung.

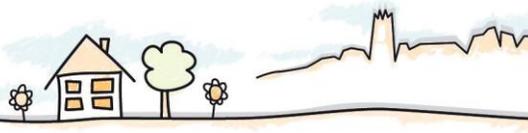


## Erfolgsrechnung

vom 1. Januar bis 31. Dezember 2019

ERFOLGSRECHNUNG	2019 CHF	2018 CHF
Dienstleistungsertrag	310'655.70	322'018.32
Subventionen	682'247.55	611'778.20
Loterie Romande	10'000.00	13'200.00
Spenden	20.00	174.30
Total Ertrag	<u>1'002'923.25</u>	<u>947'170.82</u>
Personalaufwand	-794'361.60	-757'719.10
Warenaufwand	-102'032.25	-100'948.81
Mieten	-73'200.00	-73'200.00
Unterhalt & Reparaturen	-11'697.95	-3'993.70
Pädagogisches Material	-8'330.52	-6'509.44
Sachversicherungen	-1'983.30	-1'966.30
Elektrizität, Gas, Heizöl, Wasser	-5'283.00	-5'597.60
Verwaltungsaufwand	-5'845.60	-7'256.35
Telefon, Telefax, Porti	-1'308.65	-1'855.65
Informatikaufwand	-1'976.60	-1'911.25
Werbung, Spenden, Beiträge	-5'791.15	-5'793.70
Total Aufwand	<u>-1'011'810.62</u>	<u>-966'751.90</u>
Betriebsverlust vor Finanzerfolg	<u>-8'887.37</u>	<u>-19'581.08</u>
Finanzaufwand	-614.22	-468.40
Betriebsverlust	<u>-9'501.59</u>	<u>-20'049.48</u>
Ausserordentlicher Ertrag	-	20'949.50
JAHRESVERLUST / -GEWINN	<u><u>-9'501.59</u></u>	<u><u>900.02</u></u>





# Bilanz

## Buchhaltungsjahr 2019

BILANZ PER	31.12.2019	31.12.2018
	CHF	CHF
<b>AKTIVEN</b>		
Umlaufvermögen		
Flüssige Mittel		
Kassa	341.00	205.15
Post, Bank	32'664.20	118'636.62
Foderungen aus Leistungen	6'806.53	7'062.50
Aktive Rechnungsabgrenzungen	102'148.60	25'989.65
<hr/>		
TOTAL AKTIVEN	141'960.33	151'893.92
<hr/>		
<b>PASSIVEN</b>		
Passive Rechnungsabgrenzungen		
	39'788.35	40'220.35
Reformierte Kirchgemeinde	100'000.00	100'000.00
Vereinskapital		
Vereinskapital	11'673.57	10'773.55
Jahresverlust / -gewinn	-9'501.59	900.02
<hr/>		
TOTAL PASSIVEN	141'960.33	151'893.92
<hr/>		



ante treuhand ag 

Bericht der Treuhandstelle  
an die Generalversammlung des  
**Vereins der Reformierten Kinderkrippe, 1700 Freiburg**

Als Treuhänder Ihres Vereins haben wir die Jahresrechnung (Bilanz und Erfolgsrechnung) der **Reformierten Kinderkrippe, 1700 Freiburg** für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr zusammen mit der Kassierin erstellt.

Als Treuhänder des Vereins der Reformierten Krippe von Freiburg bestätigen wir, dass die Ihnen vorgelegte Jahresrechnung denselben zeitlichen und sachlichen Abgrenzungen sowie den gleichen Bewertungsgrundsätzen wie aus den Vorjahren entspricht.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

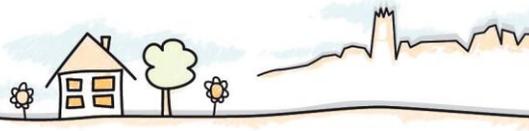
Düdingen, 12. März 2020

ante treuhand ag



Patrick Zurkinden  
Fachmann Finanz- & Rechnungswesen  
mit eidg. Fachausweis

Beilagen:  
Jahresrechnung bestehend aus  
- Bilanz  
- Erfolgsrechnung



## Protokoll

### Ordentliche Generalversammlung des Vereins Reformierte Krippe vom 4. Juli 2019

#### Anwesend

Paul-Abert Nobs, Thomas Zwald, Franziska Eckmann Haymoz, Silvia Ackermann, Julie Eichenberger, Michèle Giannotti, Nadine Lambert, Elena Hess, Emma Zimmerli, Lana Schafer, Nicole Zurkinder, Angelika Jungo, Nicole Pellet, Melanie Waeber, Juliana Cottier, Ludivine Sonney

#### Entschuldigt

Jean-Pierre Zimmermann, Hedwig Schneider, Hedwig Schnewly, David Queloz, Daler Spital

#### Protokoll

Franziska Eckmann Haymoz, Sekretärin

#### Traktanden

1. Protokoll der ordentlichen Generalversammlung vom 30. Mai 2018
2. Rechnung 2018 und Bericht der Revisionsstelle
3. Jahresbericht 2018
4. Varia

#### **1. Protokoll der ordentlichen Generalversammlung vom 30. Mai 2018**

Das Protokoll der letzten Versammlung wird genehmigt und verdankt.

#### **2. Rechnung 2018 und Bericht der Revisionsstelle**

Die Vereinskassiererin Michèle Giannotti erläutert die Rechnung, welche ausgeglichen ist und mit einem leichten Überschuss von Fr. 900.- abgeschlossen wurde. Die Personalkosten sind höher ausgefallen, da aufgrund der erhöhten Platzzahl für Bébés der Personalschlüssel erhöht wurde.

Die Rechnung und der Revisionsbericht werden einstimmig genehmigt und das Komitee mit Applaus entlastet, mit bestem Dank an Michèle Giannotti.

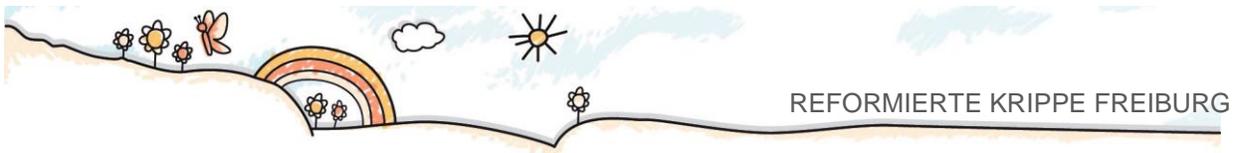
#### **3. Jahresbericht 2018**

Geschätzt wird wie jedes Jahr der inhaltliche Beitrag der Mitarbeiterinnen. Der Jahresbericht wird einstimmig genehmigt.

#### **4. Varia**

Thomas Zwald dankt allen Mitarbeitenden für die Präsenz sowie das Engagement und die ausgezeichnete Arbeit während des vergangenen Jahres und lädt zum anschliessenden Jahresessen ein.





## Ereignisse im Jahr 2019

im Februar	Schlittelausflug der Gruppen
15. Juni	Brunch
im Juni	Gruppenausflüge zur Verabschiedung der austretenden Kinder
4. Juli	GV des Vereins Reformierte Krippe, mit anschliessendem Jahresessen des Personals und des Vorstandes
06. November	Elternabend der Gruppe Sonnenblume
19. November	Elternabend der Gruppe Regenbogen
20. November	Elternabend der Gruppe Schmetterlinge
04. Dezember	Besuch des Samichlaus und Schmutzli mit anschliessendem Chlausezvieri im Garten

## Zusammensetzung des Vorstandes

Stand 31.12.2019

Thomas Zwald, Präsident (Freiburg)  
Paul-Albert Nobs, Vize-Präsident, Vertreter der Reformierten Kirchgemeinde (Corminboeuf)  
Franziska Eckmann Haymoz, Sekretärin (Freiburg)  
Michèle Giannotti, Kassierin (Belfaux)  
Julie Eichenberger, Mitglied (Freiburg)  
Silvia Ackermann, Krippenleiterin (Gümmenen)  
Juliana Cottier-Grossrieder, Personalvertreterin (Charmey)

